



# Die Prüfung des Kindeswohls aus Sicht eines Revisionsamtes

**Hans-Dieter Wieden**

Leiter des Revisionsamts der Stadt Frankfurt am Main

# Agenda

- Begrüßung durch Frau Feuerbach
- Stadt Frankfurt in Zahlen
- Das Revisionsamt der Stadt Frankfurt am Main
- Konkrete Beispiele des Handels der Revision
- Zusammenfassung
- Ihre Fragen

## Zur Person

- Hans-Dieter Wieden, 62 Jahre, verheiratet, keine Kinder
- Jurist, Studium und Referendariat in Marburg
- 1991 bis 2004 in der hessischen Steuerverwaltung, zuletzt Leiter von 2000 bis 2004 des Finanzamts Weilburg/Lahn
- 2004 bis 2011 Lahn-Dill-Kreis  
Leiter der Abteilung Revision und Vergabe
- Seit 1.3.2011 Leiter des Revisionsamts der Stadt Frankfurt am Main
- Gründungsmitglied, Verwaltungsratsvorsitzender und seit November 2016 Vorsitzender des IDR
- Vorsitzender der AG der Leitungen der Revisionsämter im Hessischen Städtetag und Mitglied der AG im DStT
- Dozent u. a. bei der KGSt und an der FH Frankfurt
- Sprecher im AK Finanzen 1.1 Nachhaltigkeit der AWV e.V.



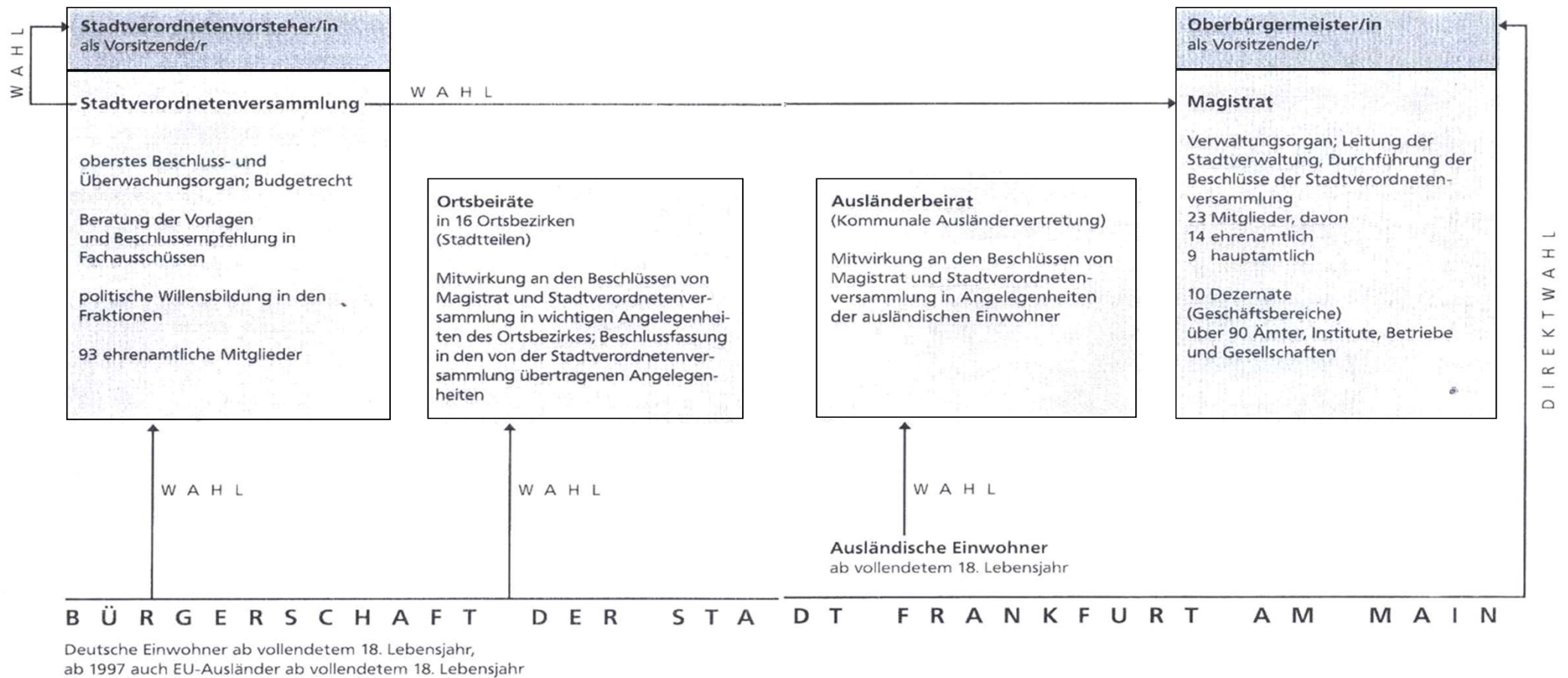
# Stadt Frankfurt am Main – Zahlen-Daten-Fakten

- **767.609 Einwohner:innen** (Hauptwohnsitz; Allzeithoch!)
- **darunter 17,0 % unter 18 Jahre**, 16,0 % 65 Jahre und älter, Durchschnittsalter 41,05 Jahre. 56,3 % ausländische Staatsbürger:innen oder Migrationshintergrund, 31,3 % ausländische Staatsbürger:innen. Menschen aus 178 (von 197) Nationen leben in Frankfurt (Stand 31.12.2022).
- **415.326 Haushalte**, davon 53,2% 1-Personen-Haushalte (Stand 30.06.2022)
- **43.479 Kinder in 796 Kindertageseinrichtungen** in Betreuung, 1.208 Kinder in Kindertagespflege
- **74.070 Schüler:innen** an allgemeinbildenden, **26.482** an beruflichen Schulen (Stand 01.11. 2021), **71.163 Studierende** (an 11 Hochschulen, WS 21/22)
- **88.212 Empfänger:innen von bedarfsorientierten Sozialleistungen** (Stand 31.12.2021)

# Stadt Frankfurt am Main – Zahlen-Daten-Fakten

- **396.819 KFZ** (Stand 31.12.2021), **251.400.000 Fahrgäste** im lokalen ÖPNV, **70.560.987 Fluggäste** (Stand 31.12.2019)
- Frankfurt am Main ist als **Zentrum der Metropolregion** besonders gefordert (Hochschulstandort, Pendler:innenaufkommen, Verkehrsinfrastruktur, Kulturangebot, Thema Drogen)
- **Anteil Aufwendungen Haushaltsplan 2023:** Soziales und Teilhabe (29,5%), **Bildung und Betreuung (28,5%)**, Mobilität (9,2%), Kultur/Freizeit/Sport (8,2%), Sicherheit und Ordnung (6,2%), allgemeine Verwaltung (5,8%), Umwelt (3,0%), Gesundheit (1,2%)
- Frankfurt am Main erbringt erhebliche Aufgaben mit Hilfe von **Beteiligungen** (Konzernbilanz Stand 2022: **Bilanzsumme 27,70 Mrd. €**, **25.678 Mitarbeitende (VZÄ)**, **599 Beteiligungen**)

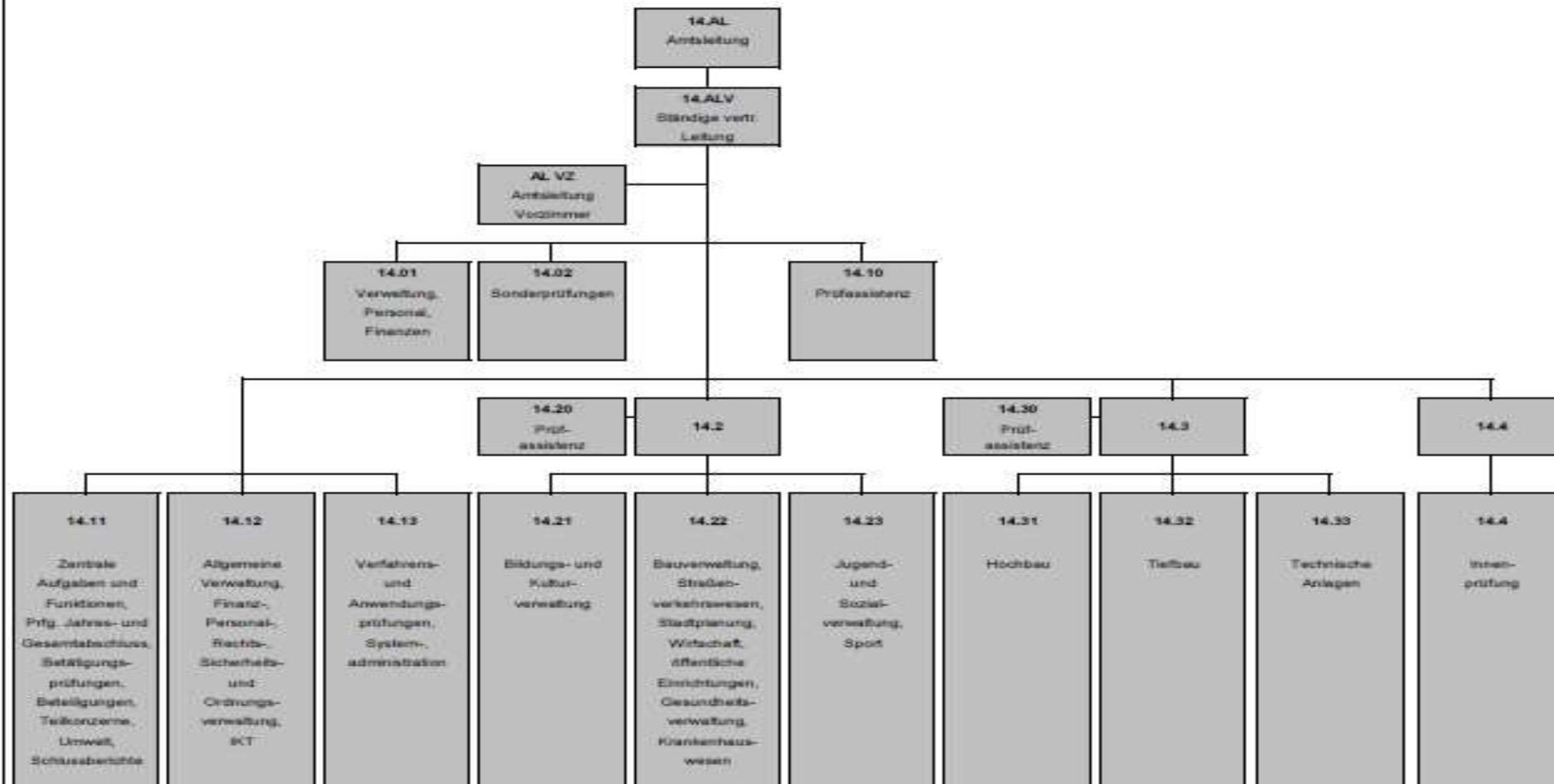
## Organe der Stadt Frankfurt a. M.



# Das Revisionsamt Frankfurt am Main

- Organisatorisch und dienstrechtlich dem Oberbürgermeister (Dezernat I) zugeordnet
- Der Stellenplan weist 79,5 Stellen aus (davon 58 Prüfer, davon 15 Techniker; Verwaltung und amtseigene IT-Systemadministration)
- Aufgegliedert in Amtsleitung mit Verwaltungsstelle und drei Prüfabteilungen, davon eine für technische Prüfungen (Hoch- und Tiefbau sowie technische Anlagen); eine Abteilung bearbeitet insbesondere Grundsatzfragen und die Prüfung der Jahresabschlüsse
- Die Prüfabteilungen sind jeweils sowohl für Verwaltungsprüfungen als auch für Prüfungen bei Gesellschaften, Stiftungen und Vereinen zuständig
- Für jedes Haushaltsjahr erlässt der Amtsleiter einen Prüfplan; hinzu kommen Prüfaufträge der Kommunalorgane im Einzelfall
- Organisatorisch dem Leiter des Revisionsamt zugeordnet ist zudem die Innenprüfung der Dezernate mit 14 Stellen

# Revisionsamt der Stadt Frankfurt am Main





# Gesetzesgrundlage in Hessen

- ▶ §§ 128 – 132 HGO der Hessischen Gemeindeordnung

Hessische Gemeindeordnung (HGO) in der Fassung der Bekanntmachung vom 7. März 2005, zuletzt geändert am 1.7.2023

- ▶ § 130 Abs. 1 Satz 1 HGO normiert die besondere Rechtsstellung

„Das Rechnungsprüfungsamt ist bei der Durchführung von Prüfungen unabhängig. Der Gemeindevorstand kann keine Weisungen erteilen, die den Umfang, die Art und Weise oder das Ergebnis der Prüfung betreffen.“

- ▶ Revisionsordnung der Stadt Frankfurt am Main (gem. Magistratsbeschluss)

- ▶ Für die Verwaltung gelten per Magistratsbeschluss der Revisionsordnung die speziellen Befugnisse und Rechte der örtlichen Revision regelt.

- ▶ [Revisionsamt | Stadt Frankfurt am Main](#)

- ▶ Haushaltsgrundsätzegesetz, insbesondere §§ 44, 53 und 54 HGrG

# Berichterstattung

Schlussberichte → Stadtverordnetenversammlung

- ▶ Haupt- und Finanzausschuss
- ▶ Sonderausschuss Controlling und Revision
- ▶ [2021 | Stadt Frankfurt am Main](#)

Stellungnahmen → Magistrat

Berichte der Revision → Dezernate und Ämter

# Projekt „reVISION 2016“

## Idee:

Modernisierung der Revision  
und ihrer Arbeitsmethoden  
&  
noch stärkerer Fokus  
auf die Wirkungsorientierung

## Über uns:

[Revisionsamt | Stadt Frankfurt am Main](#)  
und  
[125 Jahre Revisionsamt \(revision125ffm.com\)](#)

STADT  FRANKFURT AM MAIN  
REVISIONSAMT



© Stadt Frankfurt am Main,  
Presse- und Informationsamt

## Leitbild

Wir, das sind die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Revisionsamtes der Stadt Frankfurt am Main.

Unser Auftrag umfasst die Prüfung der Haushaltswirtschaft und des gesamten Handelns der Stadtverwaltung und stadtnaher Einrichtungen. Wir prüfen risikoorientiert das ordnungsmäßige, zweckmäßige und wirtschaftliche Handeln der Einrichtungen im Rahmen der kommunalen Selbstverwaltung.

Wir verstehen uns als Partner der kommunalen Verwaltung und unterstützen die Gremien bei ihrer Entscheidungsfindung im Interesse der Einwohnerinnen und Einwohner der Stadt Frankfurt am Main.

Unsere Tätigkeit trägt durch Prüfungen und Beratungen dazu bei, den geprüften Einrichtungen Chancen und Risiken bei der Aufgabenwahrnehmung bewusst zu machen, um das kommunale Handeln zu optimieren und präventiv zu wirken.

Wir arbeiten unabhängig, d. h. weisungsfrei und selbstständig, im Rahmen der gesetzlichen Vorgaben, der städtischen Regeln und allgemein anerkannter Prüfungsstandards. Wir sind nicht weisungsbefugt und nicht operativ tätig.

Wir arbeiten objektiv, kommunizieren wertschätzend, offen und fair. Unsere Prüfungen werden nachvollziehbar dokumentiert.

Wir wollen erreichen, dass die von uns empfohlenen bzw. gemeinsam vereinbarten Lösungen akzeptiert und umgesetzt werden.

Wir sind offen für Feedback und konstruktive Kritik.

Wesentliche Erfolgsfaktoren sind unsere Qualifikation und Motivation. Wir verbessern unsere Arbeit u. a. durch Fortbildungsmaßnahmen, Erfahrungsaustausch und Mitarbeit in Arbeitsgruppen.

## Ziele

- Unsere Wirkungen verbessern
- Beratungsanteil steigern
- Kommunikation stärken
  - intern und extern
- Wirkungsorientierung
  - Vertrauenskultur aufbauen
  - Wechselseitige Wertschätzung
- Rollenverständnis klären
- Revisionsmarketing ausbauen  
**„Der Revision ein neues Gesicht geben“**



Projekt „reVISION 2016“

# Zusammenfassung

- ▶ Moderne Revision hat Initiativ-, Moderations- und Unterstützungsfunktion
- ▶ Die Revision ist unabhängig und weisungsfrei, kann aber auch keine Weisungen erteilen
- ▶ Im Rahmen der Risikoorientierten Prüfungsplanung und Durchführung prüfen wir auch die Einhaltung von Regeln und Gesetzen (Compliance)
- ▶ Bestandteil von einschlägigen Prüfungen ist auch die Beachtung der Kinderechtskonvention
- ▶ Wichtig ist die Sicht und Meinung der Kinder bei allen Entscheidungen der Verwaltung zu berücksichtigen

# Konkrete Beispiele unseres Handels - 1

Nutzerorientiertes Bauen, die Interessen der Kinder als Nutzer von Kindertagesstätten und Schulen sind bereits in die Vorplanungen einzubeziehen

- ▶ Im Rahmen unserer Prüfungen der technischen Prüfung weisen wir daraufhin; dass die Interessen und Rechte der späteren nutzenden Kinder und Jugendlichen zu berücksichtigen sind.
- ▶ Hier hat sich die Planungsphase „Null“ bewährt, in der die Bedarfe der unterschiedlichen Nutzenden gesammelt, priorisiert und als Grundlage der weiteren Planung dokumentiert werden.

## Konkrete Beispiele unseres Handels - 2

Wege zu den Einrichtungen und Schulen, die besonderen Bedürfnisse der Kinder und Jugendlichen und deren Rechte sind zu berücksichtigen

- ▶ Wichtig ist die unmittelbare Einbeziehung der Kinder und Jugendlichen in die Planungen und Entscheidungsvorgänge
- ▶ Im Rahmen unserer Prüfungen der technischen Prüfung weisen wir daraufhin, dass die Interessen und Rechte der späteren nutzenden Kinder und Jugendlichen zu berücksichtigen sind.

# Konkrete Beispiele unseres Handels - 3

Gestaltung von Wegen, Plätzen und Spielplätzen, die Anforderungen an die Aufenthaltsqualität für Kinder ist besonders zu berücksichtigen

- ▶ Wichtig ist die unmittelbare Einbeziehung der Kinder und Jugendlichen in die Planungen und Entscheidungsvorgänge
- ▶ Im Rahmen unserer Prüfungen der technischen Prüfung weisen wir daraufhin, dass die Interessen und Rechte der späteren nutzenden Kinder und Jugendlichen zu berücksichtigen sind.
- ▶ Im Rahmen des Projekts „Corona-Sonderprogramm“ haben wir uns dafür eingesetzt, dass für die Zielgruppen Kinder und Jugendliche die Aufenthaltsqualität von Plätzen verbessert werden muss, um die Kommunikation zu fördern



## Konkrete Beispiele unseres Handels - 4

- ▶ Im Rahmen der Prüfungen sensibilisieren wir die Entscheidenden für das Thema Kinderrechte sowie die Kinderrechtskonvention und die einschlägigen Gesetze
- ▶ Derzeit versuchen wir proaktiv zu überzeugen und nicht die Fehler im Entscheidungsprozess zu beanstanden

# Zusammenfassung

- ▶ Nutzerorientiertes Bauen, die Interessen der Kinder als Nutzer von Kindertagesstätten und Schulen sind bereits in die Vorplanungen einzubeziehen
- ▶ Wege zu den Einrichtungen und Schulen, die besonderen Bedürfnisse sind zu berücksichtigen
- ▶ Gestaltung von Wegen, Plätzen und Spielplätzen, die Anforderungen an die Aufenthaltsqualität für Kinder ist besonders zu berücksichtigen
- ▶ Wichtig ist die unmittelbare Einbeziehung der Kinder in die Entscheidungsvorgänge
- ▶ Im Rahmen der Prüfungen sensibilisieren wir den Entscheidenden für das Thema Kinderrechte sowie die Kinderrechtskonvention und die einschlägigen Gesetze
- ▶ Derzeit versuchen wir zu überzeugen und nicht die Fehler im Entscheidungsprozess zu beanstanden

# Ihre Fragen

Vielen Dank für die Aufmerksamkeit!

Für Ihre Fragen stehe ich gerne zur Verfügung!

## Kontakt Daten

*Hans-Dieter Wieden  
Stadt Frankfurt am Main  
Der Magistrat  
Revisionsamt  
Amtsleiter  
Gutleutstraße 26  
60329 Frankfurt am Main*

*Telefon: +49 69 212 3 34 52*

*[hans-dieter.wieden@stadt-frankfurt.de](mailto:hans-dieter.wieden@stadt-frankfurt.de)  
Revisionsamt | Stadt Frankfurt am Main  
125 Jahre Revisionsamt (revision125ffm.com)*